



Profil

Petra Bähr

– Interim Manager Finance –

*Pragmatischer Generalist für kaufmännische Problemstellungen
in mittelständischen Firmen
Als Microsoft Power BI und Excel Profi stelle ich Ihr Controlling auf
neue Beine.*

Rothschwaiger Str. 1
D-82296 Schöngeising bei München

Handy: +49 (0)160 / 70 37 121
baehr@finance-managerin.de
www.finance-managerin.de



Persönliche Daten, Ausbildung, Zusatzqualifikationen

1991 – 1995	Dipl.-Betriebswirtin, Fachhochschule München
1989 – 1991	Bankkauffrau, Deutsche Bank AG
Sprachen	Deutsch (Muttersprache) und Englisch (verhandlungssicher)
EDV-Kenntnisse	Excel (Profi), Power BI (Business Intelligence Tool von Microsoft) Unterschiedlichste Reporting-, Controlling-, ERP- und FiBu-Systeme: Cognos, Navision, LucaNet, Varial, Blending, Hyperion
Weiterbildung	MS Excel und Power BI – Arbeiten mit DAX Funktionen „Advanced“ MS Power BI – 2-tägige Individualschulung bei cmt
Ehrenamt	Handelsrichterin am Landgericht München bei der Kammer für Handelssachen: Jeweils zwei Handelsrichter arbeiten mit einem Berufsrichter zusammen, nehmen an den Verhandlungen teil und begleiten die Urteilsfindung.
Stärken	IT-Affinität Analytisches Vorgehen Flexibles Denken und Handeln Verständnis für Prozesse Gesamtzusammenhänge im Blick Hands-On Mentalität Verlässlichkeit Ausgeglichenheit und Nervenstärke

Berufliche Erfahrungen im Überblick

Controlling	Beteiligungscontrolling, Vertriebscontrolling, Werkscontrolling, Produktionscontrolling, Financial Controlling Planungsszenarien, integrierte Planung, Budgetierung, Cash Management Kostenrechnung, Kennzahlen, Reporting, Excel sowie Power BI-basierte Tools Koordination Jahres- und Monatsabschluss Arbeiten mit unterschiedlichsten ERP- und Reportingsystemen
Management	Projektleitung, Interims-Management (Vorstand, Geschäftsführer), Kommunikation mit Investoren, Wirtschaftsprüfern, Steuerberatern, Anwälten Implementierung und Optimierung von kaufmännischen Abläufen Krisenmanagement, Sanierung
Finanzierung	Fördermittel, Business Plan, Due Diligence, Unternehmensbewertung, Impairment Test, M&A
Rechtliches	Gesellschaftsrecht (AG und GmbH) Insolvenz Unternehmensgründung
Branchen	Unternehmensberatung Life Science, Pharma, Biotech, Chemie, Medizintechnik Informationstechnologie, Software Beteiligungsholding High Tech Technologie Lebensmittel Automobil Recycling Insolvenzverwaltung



Projekthalte und Tätigkeitsbeschreibungen:

2018 **W. Frisch GmbH**, Forstinning
- Automobil; 150 Mitarbeiter

Berater Power BI

Berichtslinie: Geschäftsführer

Aufgaben

- Kompletter Neuaufbau des Controllings in Power BI (Business Intelligence Tool von Microsoft)
- Design, Visualisierung und Automatisierung der Power BI Berichte / Dashboards
- Anbindung an diverse Schnittstellen: KSR (TCS, VCS), et360, Exceldownloads

Erfolge

- Entwicklung eines Kennzahlensystems für diverse Bereiche im Automobilsektor (Werkstatt, Terminkoordination, Mitarbeiterkennzahlen, Kundenbenchmark, etc.)
- Technische Umsetzung der Steuerungsinstrumente in Echtzeit mittels Power BI

Referenz:

In unserem Unternehmen laufen verschiedene Datenbanken und ERP Systeme. Die Herausforderung war, aus den unterschiedlichen Datenquellen, die Informationen in Echtzeit zusammen zu bringen. Daraus dann ein Steuerungs- und Controlling Instrument zu bauen. Es gelang uns, mit Frau Bähr eine kompetente Ansprech- und Diskussionspartnerin für unser Projekt“ zu gewinnen.

Ihre fundierten Kenntnisse, der Möglichkeiten und Grenzen von PowerBI, halfen uns die heterogenen Datenquellen einzubinden. Mit Hilfe der Analyse der Datenquellen und Schnittstellen können Fremdschlüssel zügig identifiziert werden. Es wird die Datenqualität kontrolliert und so können Unstimmigkeiten aufgedeckt werden.

Ihre Flexibilität und Zuverlässigkeit ermöglichten uns kurzfristig auf wechselnde Anforderungen zu reagieren. Die aktive Gestaltung der Anwendung, ihre Umsetzungsvorschläge, ihre Vorschläge für Visualisierungen, Empfehlungen für Kennzahlen und vieles mehr, haben uns im letzten Jahr einen neuen Blick auf unser Unternehmen gegeben. So sind wir in der Lage, viel schneller und effizienter auf die sich immer schneller wechselnden Anforderungen zu reagieren. Für die Unternehmensplanung können wesentlich fundiertere Kennzahlen erstellt werden.

2019 **Gilead Sciences GmbH**, Martinsried
- US-Pharmakonzern; 250 Mitarbeiter am deutschen Standort

2020 **Interim Senior Finance Manager FP&A (Financial Planning & Analysis)**

Berichtslinie: Director Finance

Aufgaben

- Head of OPEX
- Budgetplanung, Monatsreporting und AdHoc Analysen für die Business Units HIV und Inflammation

Erfolge

- Aufbau eines Standard OPEX Reports für alle BUs inklusiv cross-funktionaler Kosten
- Optimierung des Budgetprozesses mittels automatisierter Excel Reports

Referenz:

“We had lack of FP&A (Financial Planning and Analysis) head count in our finance team and decided to work with Ms. Bahr. In addition to her deep FP&A knowledge, Ms Bahr is very well structured, good at needed software (i.e MS Excel, planning softwares like Hyperion, smartview) and in the end (and very important) she is always positive and reflecting her energy.

She has held the role successfully, prepared her notes to transmit the knowledge for the future and created user friendly files which improved tracking and reporting our figures.

It was a great pleasure to work with her. If there is any chance, I look forward to working with her again..



2019 **SmartRay GmbH**, Wolfratshausen
Technologieunternehmen - Sensoren

Power BI / Interim Senior Controller

Berichtslinie: kaufmännischer Leiter

Aufgaben

- Pflege des Power BI Tools (Business Intelligence Tool von Microsoft)
- Monatsabschlussstätigkeiten
- Prämienabrechnung für Vertriebsmitarbeiter

Erfolge

- Wissenstransfer an neuen Controller

Referenz:

Frau Bähr hat sich sehr zügig in das Reporting-Tool Power-BI eingearbeitet und konnte so unser Reporting schon im ersten Monat weiterpflegen. Zudem hat sie unseren vielfältigen Excel-Tools vereinfacht und automatisiert, so dass die Reportingaufwände zukünftig stark gesunken sind. Ihre Erfahrung aus einer Vielzahl von Projekten brachte sie bereitwillig in Diskussionen über eine Neugestaltung des Controllings ein. Sie teilte ihr Wissen auch vorbildlich mit Ihrem Nachfolger, für den sie eine strukturierte Arbeitsanleitung erarbeitete. Da Frau Bähr sehr schnell produktiv ist – selbst bei einer neuen technischen Umgebung – können wir sie uneingeschränkt weiterempfehlen. Sie hält den Betrieb nicht nur zuverlässig interimswise am Laufen, sondern verbessert ihn dabei nachhaltig. Wir werden bei Bedarf sehr gerne wieder auf sie zurückgreifen.

2019 **Zobel Values**, Berg
Family Office

Interim Beteiligungscontroller

Berichtslinie: Finanzvorstand

Aufgaben

- Analyse und Kommentierung der Geschäftsentwicklung der Tochterunternehmen inklusive Erarbeitung von Handlungsempfehlungen
- Nutzung von LucaNet zur automatischer Berichtsgenerierung

Erfolge

- Optimierung und Weiterentwicklung bestehender Controllingansätze sowie der Tools und dazugehörigen Prozesse.
- Verbesserung der Datenqualität

Referenz:

Frau Bähr hat bei dem Family Office das Beteiligungscontrolling kurzfristig übernommen und somit ein unterbrechungsfreies Reporting sichergestellt. Sie arbeitete sich äußerst schnell und selbständig in die Controlling Strukturen ein. Durch ihr umfangreiches fachliches Wissen führte sie neue Kennzahlen zur Steuerung der Beteiligungen ein. Durch ihr fundiertes technisches KnowHow in Excel und LucaNet vereinfachte sie die Abläufe und konnte so den Prozess zur Erstellung der monatlichen Reports optimieren und deutlich beschleunigen. Vielen Dank für die optimale Unterstützung. Wir freuen uns, auch in Zukunft wieder mit ihr zu arbeiten.

2018 **OSI Foods GmbH & Co. KG**, Gersthofen
Holding: Lebensmittelproduzent

Berater Excel Modellierung

Berichtslinie: Finance Director

Aufgaben

- Überarbeitung der Preiskalkulationen für die einzelnen McDonald's-Produkte in unterschiedlichen Märkten
- Integration des Pricing Forecasts

Erfolge

Aufbau zweier komplexer automatisierter Excelmodelle

Referenz:

We have been confronted with two simultaneous challenges:



*The urgently needed renovation of highly business relevant outgrown excel-based calculation tools and the inevitable buy-in of the affected departments and subsidiaries.
Petra's high versatility and relentless target orientation under time pressure exceeded our expectations in view of the achieved project results. In addition, she greatly supported the team with her presentation skills and guidance in achieving the stake holder's buy-in.
Her project management skills are outstanding, starting from translation of business needs into tools and techniques, rationalization of the status-quo, transforming into an efficient solution.
Especially her transfer of knowledge into the finance team has been key for project success.
For future projects Petra Baehr will definitely be my first contact again.*

2017 **Bene Arzneimittel GmbH**, München
- Pharmaproduzent, Umsatz: 19 Mio. €, 100 Mitarbeiter

2018 **Interim Senior Controller**
Berichtslinie: Kaufmännischer Leiter

Aufgaben

- Verantwortlich für das Controlling am Produktionsstandort
- Umstellung aller automatisierten Reports auf neue Anforderungen durch Nutzung diverser Excel Werkzeuge (Inquire, Datenschnitt, u.ä.)
- Vereinfachung und Automatisierung der BAB Erstellung (Gemeinkosten)
- Aufbau einer Rentabilitätsanalyse auf Produktgruppenebene
- Kostenstellenreporting, -analyse und Präsentation
- Vertriebsreporting
- FTE / Headcount Controlling
- Preiskalkulationen
- Budgetprozess
- Schulung neuer Mitarbeiter

Erfolge

- Weiterentwicklung eines komplexen NPV Modells in Excel
Einarbeiten in Varial (Fibu- und Controlling-System) und Optimierung von dessen Nutzung
Referenz:

Frau Bähr hat mich bereits bei Antritt ihrer Tätigkeit durch ihr flexibles und offenes Eingehen auf unsere speziellen Fragen und Anforderungen überzeugt und sich sehr schnell mit unseren internen Strukturen und Prozessen vertraut gemacht. Beeindruckt hat mich ihr umfangreiches betriebswirtschaftliches Wissen und ihre strukturierte Arbeitsweise. Durch ihre große Excelkompetenz und hohe IT-Affinität konnte sie Abläufe im Controlling deutlich vereinfachen sowie komplexe Excelmodelle weiterentwickeln und an die aktuellen Unternehmensstrukturen anpassen. Ebenso konnte ich Frau Bähr sehr bald die Einarbeitung eines neuen Senior Controllers anvertrauen, dem sie ihr Wissen zu den speziellen Anforderungen des Unternehmens sehr kompetent vermittelt hat. Ich habe die Zusammenarbeit und den fachlichen Austausch mit Ihr sehr positiv empfunden und würde Frau Bähr jederzeit uneingeschränkt weiterempfehlen.

2016 **OSI Foods GmbH & Co. KG**, Günzburg/Gersthofen
- Lebensmittelproduzent (Fleischverarbeitung; Lieferant für McDonald's), 200 Mitarbeiter im Werk GZ

2017 **Interim Werkscontroller**
Berichtslinie: CFO

Aufgaben

- Verantwortlich für das Produktionscontrolling Deutschland: McDonald's (Beef) und „Frische Linie“ (Netto, Edeka)
- Weiterentwicklung und Verbesserung von vorhandenen Controllinginstrumenten
- Erstellung und Analyse der Kostenrechnung in Navision
- Produktkostenkalkulationen und Wirtschaftlichkeitsberechnungen
- Ad-Hoc Reports
- Konstantes Monitoring von Planvorgaben mittels Abweichungsanalysen
- Enge Zusammenarbeit mit der Produktion und der Holding

Erfolge

- Aufbau einer umfangreichen Produktlinienanalyse hinsichtlich kurzfristiger Kostenoptimierungspotentialen
- Automatisierung diverser Berichte mittels Pivots



2016 **Pfleiderer GmbH**, Neumarkt in der Oberpfalz
Holzwerkstoffproduzent
Umsatz: 960 Mio. €, 3.300 Mitarbeiter

Berater Financial Modelling Tool in Excel

Erfolge

- Aufbau eines Excel-basierten Tools zur Simulation unterschiedlichster Finanzierungsszenarien in GuV, Bilanz und Cash Flow

2016 **Dänischer Konzern im Bereich Medizingeräte**, Kopenhagen
Börsennotierter Konzern im Bereich Medical Devices, Umsatz: 680 Mio. €, 4.400 Mitarbeiter

Teilprojektleitungen „Management Reporting“

Aufgaben

Teilprojektleitungen für „KPI und Management Reporting“ und „Reportingdimensionen“ innerhalb eines Beratungsprojektes zusammen mit einer Münchner Beratungsfirma

- Umstrukturierung des Management Reports gemäß den Vorstellungen des neuen CFOs
- Definition der relevanten Kennzahlen und Darstellungssichten unter Berücksichtigung der ebenfalls neu zu definierenden Kostenallokationen
- Daraus abgeleitet eine GAP-Analyse und eine Implementierungs-Roadmap

Erfolge

- Dokumentation des Reports und Spezifikation für die anschließende Implementierung
- Systematische Darstellung der Datenqualität aus IT-Sicht

2015 **Schol Holding GmbH**, Aalen
Holding im Bereich Recycling mit über 200 Beteiligungen an Schrottplätzen weltweit

Berater Management Reporting in Excel

Berichtslinie: CFO

Aufgaben

- Aufbau von klassischen und innovativen Kennzahlensystemen sowie Automatisierung dieser Reports in Excel
- Aufbau einer Zwischenkonsolidierung nach Ländern und Unternehmensgruppen in Excel – außerhalb der vorhandenen Konsolidierungshierarchie
- Beteiligungscontrolling
- Koordination der Budgetierungsprozesse von 90 Tochterunternehmen
- Design von monatlichen Standardreports in Cognos, Excel und Powerpoint
- Präsentationen für Vorstand, Investoren, Banken
- Unterstützung Due Diligence Prozess zur Investorensuche

Erfolge

- Design, Aufbau und Realisierung eines Management Reporting Systems für Vorstand, Aufsichtsrat, Hauptinvestor Toyota sowie Alt-Eigentümer
- Re-Design des Budgetprozesses

Referenz:

Frau Bähr hat für mich ein neues Reportingwerkzeug in Excel konzipiert und umgesetzt. Ich habe dabei die gute Zusammenarbeit sehr geschätzt. Dank ihrer raschen Auffassungsgabe war sie ein hervorragender Sparringpartner bei den Überlegungen zur Neukonzeption. Ihre breite Erfahrung gab sie bereitwillig weiter und konnte uns exzellent beraten. Auch in operativen Bereichen unterstützte Frau Bähr im Bedarfsfall das Beteiligungscontrolling zuverlässig.

2007 **Augusta Technologie AG**, Frankfurt / München
- Börsennotierte Holding im Bereich Sensors & Vision, Umsatz 110 Mio. €, 600 Mitarbeiter

2015 **Beteiligungscontroller**
Projekt-
bezogen
Berichtslinie: CFO

Aufgaben

- Ausbau Beteiligungscontrolling und Optimierung des Berichtswesens
- Koordination der Monatsabschlüsse aller Beteiligungsunternehmen weltweit



- Jahresabschlussarbeiten nach IFRS auf Konzernebene (Notes) inklusive Impairment Tests in enger Zusammenarbeit mit Wirtschaftsprüfern und Investor Relations
- Jährlicher Planungsprozess
- Vorbereitung Hauptversammlung und Aufsichtsratssitzungen
- Begleitung des verschmelzungsrechtlichen Squeeze-Outs
- Konzern-Sonderthemen wie z.B.: M&A-Themen, Konzernversicherungen, interne Verrechnungspreise, Working Capital Management

Erfolge

- Transfer des Know Hows der Altbelegschaft an ein neues Team
- Implementierung des Konsolidierungs- und Reportingsystems „LucaNet“
Standardisierung des Jahresabschlussprozesses

Referenz:

Petra structured her workload very efficiently and familiarized herself very quickly with new topics. She is a very reliable professional who always adheres to her commitments. We have been trusting her fully and she works independently together with our subsidiaries and auditors. She knows how to deal with business partners and is very target oriented. It is always a pleasure to work with her. I would never hesitate to mandate her again and I fully recommend this also to other potential business partners.

2012 **Microsoft Deutschland GmbH**, Unterschleißheim
- Software, 300 Mitarbeiter im Bereich MCS

2014 **Controller** für den Bereich “Consulting Services” (MCS)
Berichtslinie: Head of Controlling Services

Aufgaben

- GuV-Verantwortung für den Bereich MCS
- Begleitung des Projekts „Implementierung eines Share Service Center SSC“ mit anschließendem Knowledge Transfer
- Integration von Monatsabschlussstools und Definition der Zusammenarbeit mit Operations als vorbereitende Abteilung
- Implementierung neuer Auswertung- und Analysetools für diverse KPIs
- Erarbeitung des Budgets und quartalsweiser Forecasts in enger Kooperation mit dem Mutterkonzern in USA und Abstimmung mit dem Business
- Ansprechpartner für interne Abteilungen und externe Wirtschaftsprüfer

Erfolge

- Deutliche Arbeitseinsparungen im Finanzbereich Deutschland durch SSC India
Verbesserung der abteilungsübergreifenden Zusammenarbeit

Referenz:

I had the pleasure of working closely with Petra and have found her to be highly competent, knowledgable, reliable and a delight to work with! In her position as Controller Petra exceeded expectations at all times not only by pro-actively contributing way beyond her assigned duties but also by improving her field of responsibility significantly. Petra is result oriented, has great interpersonal skills, builds strong relationships quickly and makes work fun, even to tightest deadlines and difficult (technical) circumstances! Petra would make a great asset to any team an I would highly recommend her to any prospective future employer!

2009 **Pohlmann Hofmann Insolvenzverwalter**, München

-
2011 **Interim Manager**

Projekt-
bezogen

Beim insolventen Unternehmen vor Ort:

- kaufmännische Betreuung von unterschiedlichen Unternehmen (Buch-Einzelhandel, Werkzeugmaschinenbau, Medizintechnik, Autohaus, Möbelhaus) im Auftrag des bestellten Insolvenzverwalters
- Begleitung der Unternehmen nach Eröffnung des Insolvenzverfahrens

In der Kanzlei:

- Betriebswirtschaftliche Szenario-Berechnung für den Insolvenzverwalter
- Umfangreiche Auswertung von Aus-/Absonderungsrechten



- Zusammenstellung der Daten für Händlerausgleichsansprüche

2011 **Covidien AG (ehemals Tyco International)**, Neustadt (Donau)
- Medizinproduktehersteller, Umsatz 11 Mrd.\$, 42.000 Mitarbeiter

2012 **Business Analyst** Pharmaceutical (Deutschland, Österreich, Polen)
Berichtslinie: Vice President Europe

Aufgaben

- o Rollierendes Forecasting und Budgetplanung in enger Abstimmung mit Marketing- und Sales-Bereich sowie Head Office in Zürich
- o Verbesserung der Analyse der monatlichen Ergebnisse
- o Szenarioberechnungen

Erfolge

- o Verbesserung der vorhandenen Tools, Präsentationen, Standardanalysen

2009 **Aladdin Europe GmbH** (fusioniert mit SafeNet, Inc.), Germering
- Software-Unternehmen im Bereich Informationssicherheit, 1.500 Mitarbeiter

2011 **Business Analyst** für die EMEA-Region
Berichtslinie: Chief Finance Manager Europe

Aufgaben

- o Umstrukturierung nach Übernahme durch SafeNet, USA
- o Begleitung des Projektes „Shared Service Center UK“
- o Ansprechpartner bei allen Controllingthemen für die Konzernzentralen in Israel, UK und USA sowie für kaufmännische / gesellschaftsrechtliche Themen in Deutschland
- o Reporting über alle europäischen Standorte; Kalkulation der deferred revenues, VSOE-Reports, etc.
- o Reporting gemäß SOX-Erfordernissen

Erfolge

- o Automatisierung der Reports sowie Standardisierung der Aufgaben
- o Erfolgreiche Überführung der Aufgaben in ein Shared Service Center in UK

2008 **Priaxon AG**, München
Forschendes Pharmaunternehmen, VC-finanziert, 20 Mitarbeiter

Interim-Vorstand (CEO & CFO)

Aufgaben

- o Unternehmensgründung mittels Asset Deal und übertragender Sanierung
- o Seed Finanzierung und Abschluss der ersten Finanzierungsrunde, inkl. Due-Diligence-Betreuung, Verhandlungsbegleitung und Vertragsgestaltung
- o Betreuung der mit öffentlichen Fördermitteln finanzierten Projekte
- o Aufbau und Implementierung von Controllingstrukturen und eines kostenstellenbasierten Berichtswesens inkl. Umstellung der FiBu

Erfolge

- o Sicherung aller Arbeitsplätze und Erhalt des Standortes
- Erfolgreicher Unternehmensstart unter schwierigen Bedingungen

Referenz:

In her capacity as interim CEO, Petra was largely responsible to assemble the due diligence material that Inveni (Investor) reviewed for our investment decision in Priaxon. It was a pleasure to work with Petra as the deal partner, she prepared and presented the business plan of Priaxon with a high degree of professionalism and was responsive and interactive in the investment preparation. Petra had developed a degree of trust and respect with the technical management team of Priaxon that greatly facilitated the implementation of new management systems.



2002 **Priaton GmbH**, München
- Produzierendes und forschendes Start-up Unternehmen der chemischen Industrie, 18 Mitarbeiter

2008 **Berater und Interim CFO**
Berichtslinie: Geschäftsführung

Aufgaben

- Bankenfinanzierung sowie Finanzierung durch Investoren, stille Beteiligungen, Gesellschafter- sowie Förderdarlehen und öffentliche Fördermittel
- Business Plan Erstellung, Due Diligence Betreuung und Verhandlungsunterstützung
- Aufbau und Implementierung eines Controlling- und Reportingsystems mittels Excel-Tools
- Cash Management und Forecasting
- Koordination der Jahresabschlüsse
- Kommunikation mit Banken, Steuerberatern, Anwälten
- Ansprechpartner für alle betriebswirtschaftlichen und GmbH-rechtlichen Fragestellungen
- Krisenmanagement, Sanierung, Insolvenz

Erfolge

- Abschluss von zwei Finanzierungsrunden
Einführung von kaufmännischen Strukturen in ein von Wissenschaftlern dominiertes Unternehmen
Referenz:

Petra Bähr was in charge of finances and controlling. During my time as CEO we always had a constructive and efficient collaboration. Petra could promote the company offering a broad range of business-management knowledge. She supported funding and established a tailor-made system of controlling also integrating a US subsidiary. I remember our collaboration as extremely positive and I like to recommend her by complete conviction.

2001 **Curacyte AG / VitaResc AG**, München
- VC-finanziertes, forschungsorientiertes, biopharmazeutisches Unternehmen, 50 Mitarbeiter

2005 **Manager Finance and Legal Affairs**
Berichtslinie: CFO

Erfolge

- Begleitung des Mergers sowie Knowledge Transfer
- Diverse Finanzierungen mit Venture Capital Unternehmen

1999 **Bayerische Landesbank**, München
- Bank

2001 **Stabsreferentin** im Bereich Konzernsteuerung

Erfolge

- Unterstützung der Aufbauarbeiten des Bereichs Konzernsteuerung
- Marktrisiko Reporting

1995 **Roland Berger Strategy Consultants**, München
- Unternehmensberatung

1999 **Business Analyst** für den Bereich Financial Services

Erfolge

- Erfolgreicher Aufbau des Competence Centers Financial Services
 - Hohe Anerkennung durch das Beraterteam für die Informationsbeschaffung (vor Internetzeiten) und deren Aufbereitung
-